WABASH COLLEGE FACULTY HANDBOOK



2024-2025

DEAN OF THE COLLEGE'S OFFICE CENTER HALL 115

Wabash College educates men to think critically, act responsibly, lead effectively, and live humanely.

Wabash College, a liberal arts college for men, seeks faculty and staff who are committed to providing quality engagement with students, high levels of academic challenge and support, and meaningful experiences that prepare students for life and leadership among diverse populations around the globe.

Wabash is an equal opportunity employer and welcomes employment applications from persons of all backgrounds without regard to their race, color, national origin, sex, gender identification, religion, disability, age, marital or parental status, sexual orientation, military status, genetic information, citizenship status, or any other legally protected status except where such a distinction is a bona fide occupational qualification. Wabash is welcoming for all people who have relationships with the College.

Wabash takes appropriate steps to provide reasonable accommodation upon request to qualified individuals with disabilities so long as doing so does not cause an undue hardship. Wabash also takes appropriate steps to provide reasonable accommodation upon request to employees whose religious beliefs or restrictions create a conflict with Wabash's policies, practices, or procedures so long as doing so does not cause an undue hardship. If you need accommodation, please provide a written description of your situation and your needs to Human Resources, and someone will contact you to discuss your request.

E a E a E a X a X a a a a a а a x a а Χ a а х а а Χ a xa Χ a a x a a a а a E a X Χ а Χ a X a a а a a x а a a X а а Χ Χ X X а Χ Χ a а a x ха а a x a а а а ха X а a

a a X

a

CHAPTER 1: COLLEGE GOVERNANCE	<u>2</u>
1.1 COLLEGE ADMINISTRATIVE STRUCTURE	
College Administration	1
Division Chair Responsibilities and Governance	
Department Chair Responsibilities and Governance	
Faculty Responsibilities in Governance	
1.2 FACULTY MEETINGS	2
1.3 COMMITTEES	3
Committee Membership	
Committees with Appointment by Committee on Committees	5
Committees with Elected Faculty Representation	8
Committees with Faculty Representation by Administrative Appointment	9
Elected Assignments	11
Appointed Assignments	11

CHAPTER 2: THE FACULTY: EXPECTATIONS AND RESPONSIBILITIES

	Timetables for Reviews	25
	Membership of Departmental Review Committees	26
	First Year Advisory Review	26
	Second Year Review	27
	Fourth Year Review	29
	Tenure Review	32
	3.3 PROMOTION TO PROFESSOR	35
	3.4 ASSOCIATED FACULTY STATUS AND REVIEW OF ASSOCIATED FACULTY	37
	3.5 REVIEW OF CONTINGENT FACULTY	40
	3.6 ASSISTANT AND ASSOCIATE TEACHING PROFESSOR (NON-TENURE TRACK)	42
	3.7 APPOINTMENT OF DEPARTMENT AND DIVISION CHAIRS	43
	3.8 TERMINATION OF APPOINTMENT OR DISMISSAL	43
CH	HAPTER 4: FACULTY RESEARCH AND PROFESSIONAL DEVELOPMENT	44
	4.1 COMMITMENT TO FACULTY DEVELOPMENT	44
	4.2 PROFESSIONAL TRAVEL FUND	45
	Guidelines for Travel to Professional Meetings	45
	4.3 JOHN J. COSS FACULTY DEVELOPMENT FUNDS	46
	Guidelines for Faculty Development Funding	47
	Reports on Activities Funded	48
	Coss Course Development Funds	49
	4.4 BKT RESEARCH GRANTS	49
	4.5 SABBATICAL LEAVE PROGRAM	50
	4.6 McLAIN-McTURNAN-ARNOLD RESEARCH SCHOLAR PROGRAM	51
	4.7 OUTSIDE GRANT PROPOSALS	51
	4.8 INSTITUTIONAL POLICIES AND PROCEDURES RELATING TO RESEARCH MISCONDUCT	53
CH	IAPTER 5: FACULTY SALARIES AND BENEFITS	60
	5.1 SALARY REVIEW PROCEDURE	60
	5.2 PLACHER FUND SALARY SUPPLEMENT	61
	5.3 REGULAR LEAVE OF ABSENCE	62
	5.4 LEAVE OF ABSENCE FOR UNTENURED FACULTY MEMBERS	62
	5.5 PARENTAL LEAVE	62
	5.6 RETIREMENT ACCOUNT PLAN	63
	5.7 RETIREMENT PROGRAM	64
	5.8 CHILDREN'S SCHOLARSHIP PROGRAM	64

5.9 MOVING EXPENSES	65
5.10 BENEFITS ELIGIBILITY	65
CHAPTER 6: OTHER POLICIES AND PROCEDURES PERTAINING TO FACULTY	66
6.1 GRIEVANCE PROCEDURE FOR FACULTY AND PERSONS WITH ASSOCIATED RANK	66
6.2 FACULTY SHARED POSITION POLICY	69
6.3 STATEMENT ON OUTSIDE EMPLOYMENT	70
6.4 USE OF COLLEGE FUNDS	70
Alcohol Policy	70
Departmental Budgetary Responsibility	71
Payment to Non-Employees for Services	72
6.5 FACULTY MAILBOXES	72

S S

S

Χ

aa a X X x a a

a a a X a X a a x a a x

x a a a

a x a a a X a a a a X x a a x

аа a a a a X X Χ

а

a a a x a

x x a a a x a x Χ аа

a a a a a X x a x Χ

a a a a x а

X a a a a a а a a X a Χ Χ

a a

a aa a a Χ a

а

X a X а a a a a a x ха

X X X

X

S

a X a a X a a

x a x x a

a Xa X a a a a a a a

X

a a a X a X a

a a a a a a a

X a a a

a X

a

a a X a a X

a X a a

a a X X X

а

E a a

E a x a x a

a a X a a a a a X

a X a a XX X

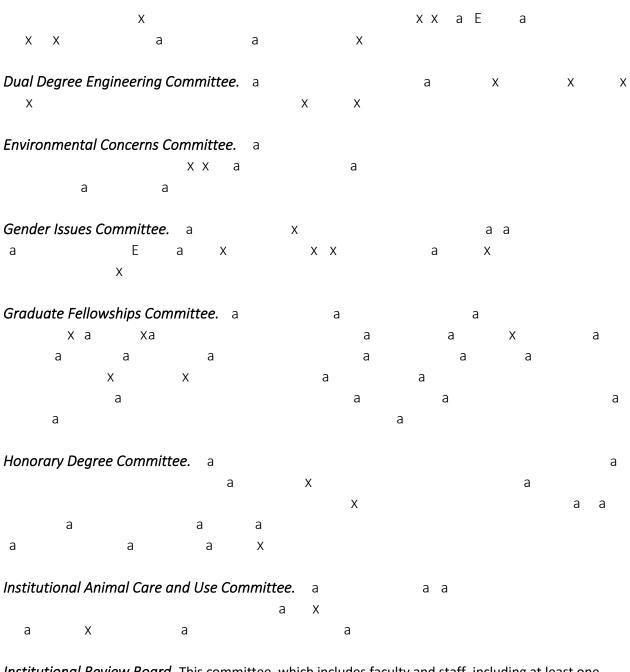
a a a a a a

a a a a

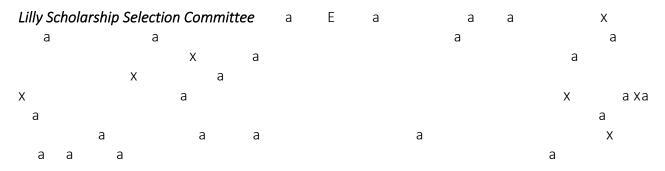
а

a a X

а Χ Χ а ха a a Χ а Χ а а а а а а Χ Χ S а а Χ Χ Χ а а а Χ а а а а а а Χ а Χ Χ Χ а а а Χ а а Χ а ха а а а а а a a а а а а Χ а а а а а а а а Χ а Athletics Committee. a а Χ а Χ а х а a s Χ а а S Χ Χ а а а а Χ Campus Climate and Culture Committee. a а Χ College Lecture and Film Committee. a Χ Χ а Χ а а а a E а Χ а Χ Χ ХХ a E а Community Engaged Learning Committee. a Ε а а



Institutional Review Board. This committee, which includes faculty and staff, including at least one scientist, at least one non-scientist, and one person not affiliated with Wabash (often a medical doctor), reviews research involving human subjects to ensure ethical compliance with federal guidelines.



McLain-N	∕IcTurna	n-Arnold	l Resear	ch Scho	lar Cor	nmitte	e.	а			а
				a a		a		a			а
	а	а	Χ		а					a	
а				а							
Off-Camp	ous Stud	y Comm	ittee. a	a							
Χ		Χ		Χ				Е	а		
				а							
а	а	X		а	а						
Pre-Healt	h Scienc	es Comi	mittee.	а				а	a a	a X	
	а		а								
	а										
Pre-Law (Committ	:ee. a									а
			Χ	Χ	a	X					
Scientific	Integrity	y Commi	ittee.		а		X		a		
Χ									Χ		
	X							а		а	
			а	а							
	a		a a			а	а			a a	
Teaching	and Lea	ırning Co	ommitte	e. a				a	a	a X	X
		X			X	X	а			ах	x x
	а		Χ	а		Χ		ах		x E a	Э
		a xa	а								
Technolog	gy Advis	ory Com	mittee.	а			а			а	
		â		а	X		a	Х			а
Undergra	ıduate R	esearch	Celebra	tion/Ide	es of Au	ıgust (Comi	mittee.	а)	X
					а	a	а			а	а
	Х		а			а		X	X	а	
	Χ	а		XX			а		a E	а	a x
	а			а		a				а	a
		а			Χ	а		Χ			a
а		а	а		а				а		Х
Х	(Χ	a	а	Χ	а	

а а Academic Honesty Appeals. a Χ а а Χ Χ Χ а а а а а Χ Χ а Χ а а а а Χ а а а а Χ а Χ а а а XXа а Χ а Χ а Χ Academic Policy Committee. а Χ Χ а Χ а а a x а а Χ а а а Χ а а Χ а а **Budget Committee.** a а a a а Χ а Χ а Χ а а a x a Χ Χ а Χ Committee on Committees. a а а ха а а Χ а а Χ а а а а Χ а а а а а Χ XXа Curriculum Appeals and Final Honors Committee. a а а а Χ а а а а Χ

Χ

а

Χ

Χ Χ а а а Χ Χ а а а Χ а а а Faculty Development Committee. a Χ а а а Χ а a a а а а а а х а Χ Financial Aid/Admissions Committee. a Χ а а а Χ Χ Χ Χ а а Χ а а а а а Grievance Committee. а Χ Χ а a a a а аа х а а Χ а а а Academic Personnel Committee. a Χ a x а а а Χ а а Committee for Institutional Improvement. a Χ Χ а Χ а а Χ Χ Χ х а Χ Χ Χ Χ Χ а Χ а Χ Fine Arts Recruiting Committee. a a a а х а Χ Χ Ε а а Χ

Fringe E	Benefits Con	nmittee	. . a								Χ	
			x a	X	а			а				
			a		а	Χ						
a						а					а	
а	X a	а			а		а			а		
Interdis	ciplinary M	ajors ar	nd Minor	s Steerir	ng Coi	mmitte	es.				Χ	а
а					а							
				X					i	a		
	a			a x		а	X	а				X
	X						а			Χ		
			а				Х	Х		а		
New Fa	culty Orient	tation C	ommitte	e. a			S				а	
X	а						:	ха	Χ	a		
				а			Χ	а				
а х	а	Χ		а					ХХ			
						а			Ε	a a		
	а											
	а	â	a X									
Retentio	on Program	ming C	ommitte	e. a							Χ	Х
		а					а		Χ	Χ		
	а							×		X_		
			Х	а								а
		а		а	Χ							
				а			а		а			
	а					хх			а			
		а	а				а					а
			а				а	Χ		а		
				a a	1						а	
						а		a	Χ		-	
Safety (Committee.				а	Х					а	
	а				á	Э						
			Χ			а		X		_		
		ах	X								а	
a					а	а	а				а	
а				а				а	a	X		а

а

Χ

Faculty Coordinator of Retenti	on.		ā	Э	а		Χ	а			
a							а				а
a a	а									X	
				а		Χ			а		
а				Χ					Χ		
						а		a		Χ	Х
Х						а			а		
Faculty Parliamentarian.		а		a	X				2	аа	
a		a		ха	^				C	a a	
E a x	X									а	
a a		а	Χ								
X											
Freshman Seminar Directors.	а		а	Χ		а				Χ	
a				а			а				
a	Χ		a						Χ	х а	
X			â	9		â	Э			Χ	
X	Χ		а	а		>	(
X	Χ						â	3			
Off-Campus Program Liaisons.	. a		а	X						;	×
X					X					а	

аЕах

a s

S

S S S

S S

Χ a X a a a a X a a E a x

a a a a a a X a X a a a xa a a a

а a X

X a a E a а a X X Χ ха а а а Еа

Χ Χ а a X

E a x aa xa а a X Eaa a ха a a X a a a a a a ax a a a

a x x x x X х а

E a a а a X а a a X Χ X a a а a a a a a

Χ

Ε а a a Χ a a a X X ... x a a X X a a x a E a а Χ Χ а a a a

a E a a X X а a a XX a a х а а а а x a a Χ a x x а Χ a X a x а а a S S aa X a a a X a X a а x a Χ Χ a x а a X а a X а а Χ Χ x E a aa a x x a a Χ a aa a х а а а а Χ Χ а а а Χ а X а a а а а а a а а а Χ а a а а а а Χ Χ x a а a a Xaa Еa а Χ x x X а

14

a X а X X a a X a a a x a a X а a x X X a xa Χ а а а Χ x a X a а а а Χ a а a а ха а a а х а а а Χ XX Χ a a a X a x Χ a x аа Χ ха Χ Χ a x a x а Χ a X a X a a A a E а S a a a а a x a а a x а Χ Χ а ха a x

E s

S

a

а

a

а

Χ

a

а

a

ха

Χ

a a E a

ΧX

xaE x x

а

X

x a x a

S

a a X X a а X X а х а а а а Χ Χ а а a a а a а a a а а E a a Χ а а Χ а Χ а а Χ а а a x a Χ a а ΧS

a

a a x x Χ a x Χ а Χ a Χ а а Χ Χ а Χ Χ а а

 X
 a
 X
 X
 A
 X
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A
 A

a a X Χ Χ Χ а a a a E a a a xa x a x a a а а Χ а а а а Χ a Χ a x а х а а a Χ а Χ а a Χ а a a а а а Χ a a a a a a а а a Χ а а а а a a а a a а a a a а a X а X X Χ а Χ а а а X X а а Χ a a xa Χ а а a а a a а Χ Χ а ха Χ a а а a x a а а а a а Χ х а а ха а a X Χ а а a a а а а Χ а а

a x x a

а

a xaa

Х

a

a

s s E

E a Χ а а а а а а а Χ а Χ а а а Χ Χ а а а

a X a XX
a a XX
Xa a X

a aa X a

a a X a Xa a

Primary Documentation: a

x xaaaaaaa

х а а а а a a a a a а a a а Χ а аа а а а а а а Χ а а а а Χ Χ Χ Χ Χ Χ x a а X X Χ Χ Χ Χ Χ Χ Χ Χ а а а а аа а а а а Χ a a а a a Χ а a X S S S S Ε S S a E а а ха a а ха а ___ a ха Χ а Χ Χ X Χ а E a а Χ ха а Χ а Χ a X а a а а а ха а

x a x x xa а ха а a X а a x а a X a x Χ а a a a a Χ ха E a x a a a x a а а Χ a a a a а a xaa a x x a a a a а a X X Χ х а а а а Χ а ха Χ xa a ____ S S S S Ε E a x а а a аЕа a x a X х а а а а X a Χ х а а

а

Ε

Χ

а

Χ

Χ

S S S S S S S S S S Ε Χ а а а а а аа Ε а Χ a X a а Χ Χ Χ а Χ Χ Χ а а а а ха х а Χ ах а а а а E a a a а а Χ а Χ а а a X а Χ а a a a а а а Χ х а a a a a а а Χ Χ а а а а х а a x а а Ε а а Χ а а ха а а а а а а

E a x а х х а а х а а s a x а a ха Χ a x x Χ а а Χ E a а х a Χ а a xa Χ Χ a s ха a x x x a a Xa X а а Χ а a xa Χ a a a a а Χ х а a a а а a a X a Χ ха a xa а а а a a x a X а Χ а a x а a а а а Χ а а а а x x a а Χ а а а Χ Χ Χ a E a X а Χ а а a а Χ Χ а а Χ

a X a a

Χ а а a X X X Χ Χ Χ а ааа х а а а Χ а X Χ

a X a X a X a X a X a X a X a X

xaxaaaaa x a

a a X X a a X

X X a a X a a

a a X a a X

a x а a a xa a a x а а ха Χ а а Χ a a a а Ε S x a E a xа Еа a a а а ха Χ а а a a a а а х а а а X X a а а Χ a a а Χ a Χ a a a a a а а а а а а а а а Χ a a X а a а a x a a a a a а a a а х а аа а a X a x a a а а а а Χ X а а a a а a x а Χ Χ a xa a х а а a a x ax а a a а

Χ

а

Χ

a a а a x axx Χ X a X Χ а X а а а а а а а а а Χ а а а а х а Χ a a а а а а а а а Χ а a a а E a a a a а a Χ a a Χ ха а а a а а а а a а а а а a a x а а а а х а a a а а Χ а а a a а Χ а а x a a x а а Χ а а Χ а а а а а а а Χ а а а Χ а Χ а а x a a

а

Χ

Χ

а Χ а a X а а а a X a a а a X a а a x a а Χ аа а Χ а a а х а аа Eа a a Χ а a Χ аа а а a a a X a x aa а а а а a a Xa aXa а а а Χ а а а а а а a Χ а Χ Еа а а Χ а а Χ а а а Χ а аа а а а а Χ a a a a а ха а а

Χ

xa a

a

а

а

Χ

а х а

X a

Χ

a a a a a a a a a a а a a X a a а X X а а x a x а a x a a a а a a X а а Χ а a a a a a a аха х а а a а а а а Χ a a Χ а х X Χ а а Χ а а Χ a а а a a a а Χ а Χ а а а a X а а Χ х а a Χ X X а а а ха a x a aaa а а Χ a а

а а Х x x a ха а а а а а Χ а аа Χ а а а

a a X

a a а а a a a а а a a а а а а а a а а a a a a а а Χ ха a a X Χ а а а а a a а

а

а a

x a x а a a a x a а a a X а Χ а а а а а

a a a аха х

a а а Χ ха a a a а a x х а а Χ a X X Χ Χ а a Χ Χ а а а

а

a a а a а а Χ а

а а Χ а а

а а Χ a а

Χ x a а Χ Χ а Χ а ха a а а х а a aaa а Χ а а а а а Χ Χ х а ха а а а а х Χ а а а Χ а а а а а а а аа Χ а а а Χ а а а а а а a a a X X а а ах Χ а Χ а Χ а Еаа а а а а а а a a а а а а а а а Χ

а а a a a a а а ха Χ а а а а а а Χ а а Χ а а а а а Χ a E а а Χ а а а а Χ а Χ х а Χ а ха аа а а а а а а а a а х а а а a а а а а а х а а а а Χ а а a а а а а а а а а а а а a a а а а а а а а а а а а а а а а

31

а

а

a a

x a x а а ах а a a а а a a x a x a а а а а а ха а a a а Χ а a X х а а а х а а Χ Χ Χ Χ а а а X Χ а а а а а а a a а а Χ a а а а а Χ а а а а а Χ а а a E a а

3. а a a а а а Χ ха а а a х а a a Χ XXа

а а Χ а а Χ a a а а а а a a a а Χ Χ а а а а а а а а

x a a x a x

Χ а а а a E a a a a а а а аа а а а а а а Χ аа a x а а а а Χ а х а Χ Χ a X а ха a a ах a а Χ

ах а x a Χ a a Χ Еаа a а а а а а a a a а а а а а а Χ а а а а а a a а ха а а а а а Χ а a Χ а а а а a E a а а Χ а Χ а Χ а х а Χ ха аа а Χ a a а а а а а а а а х а а a а a а а а а a X а а а Χ а а Χ а а а a a а а а а а а а а а а a a а а а а

a X a а а а a аа а a a а а а Χ a x x а Χ а а а a x Χ а Χ а Χ a a а а а а S a a x a а a a а а a Χ Χ а а a a X a a a а a X a a a а Χ а x a а a X а a X a x a x a a X а а a a X xx a а а Χ х а а а a x а а а Ε a X X Eа a xa a а Χ а а a а a a а а а а X Χ a a a a а а

ха а а а а Χ а a х а a a а а а a X a а а аа а XX а Χ а Χ а а аа a a a a a a X X a а а Χ а а а Χ а X a a X a X a а Χ а a a E a a а a a a a a а а Χ а a аха а а а a a X a x x а Χ а х a a a a Χ a а Χ a а а a X a а a Χ a a a а а а Χ

X X X

a а Χ ха а а а х а а Χ а а а a а Χ х а Χ а ха а а а а а Χ Χ а а a a а Χ а а а а а а а а Χ х а а а а а а а а а а а а а а Χ а а а Χ а а а а а Χ a a Χ а Е S a x a Χ a ax x E a Χ а Χ a a а Χ а а а Χ a x x x x Χ X X а

а а ха a a а а а а Χ а а Χ а Χ а а а Χ а Χ а аа a a а а a a Χ а аа а а Χ х а ха a а а а х а х а Χ а а a x Χ ХХ а Χ а Χ ха а Χ а а х Ε а Χ Χ Χ Χ а Χ а Χ а ХХ а ха а а Χ а а а a X а аха X X а а а a X Ε а Χ а

а

а

Χ

ха

а Χ а а X а ха Χ а ха а а Χ а Χ а х а Ε а а а Χ а Χ а Χ а Χ а а а a a а а а а а а Χ а а а а х а Χ а а а Χ a a а Χ а Χ а а а а а а Χ а a Χ Χ а ха а Χ a а Χ а а Χ а а а Χ а а а а Χ Χ а а а а Ε а а

a X X a a a X a

X a a X a a X a

a XXa a a

a a X X a

a a

E S S S

 x
 x

 a x a a a a a a x a x a x a a x a x a a x a x a a x a x a a x a a x a a x a a x a x a a x a x a a x a x a a x a x a a x a x a a x

а

E a x a

X a Xa а а х а х Χ

Χ Χ а аа а

a a

а Χ ха а Χ a a a

x x Χ а a a X Χ

a x а a x Χ

а х a а a a а а

a a a a

a а а а

а а a а

a x

а a

а а а

а а а a

а a X a а

Χ а а X Χ

а а а

a a а а а а a x a

а а a a Χ Χ a

a xa a а

ха

E a Χ a а а ха Χ X а аха а Χ а х а a x a a а a xa а а Χ а а а x a a а x a а a а а а х а а х аа a х а a а Χ Χ a а а Еa а а a X a а а S S S S S S a X a a ха Χ x a x Χ a x a Χ а Χ а а X S a X A a x X a x а а а а Χ аа a a a x а а а Χ

X

a a X

S S S S

Eа a a a X a a x a а Еa а а a a a a а

а

а

а а Χ X a X

a

S S S S a X a а а

S S S S S E a x a x a a X a aX Χ а a Χ a a х а Χ а x E а a а а а а а х аа а а а a x а a Χ а Χ а a a Χ Χ ах а а a a Χ Χ Χ X а Χ Χ а а ха а X a a X a Χ Χ Χ а Χ a X а Χ Χ а Χ

S a a a x Χ Χ a x а a X а Χ a ха x a x а а Χ a Χ Χ X а а a X a a a a a Χ Χ Χ Еa а Χ Χ ха а Χ a аа a Χ a а а a X x a x а a a a а а a a Xa a X a а Χ а X Χ а Χ a X а X а X а a a X X a x а X X a a Χ a a S a s a a a a a a а

a E

a

а

a a

a

х а

Χ

х а a X a a a а Χ Χ а x a а а а а а Χ a а а а a а a a a а а а а а Χ х а а Χ Χ a Χ Χ Χ а a a а aa аа а a x a Χ a a а Χ а Χ Χ Χ а Χ Χ а Χ Χ а Χ а S S S a aa a X Χ а a a Χ Χ a a a аах х а a a Χ a a X а x x a Χ XX а а а Χ ха a а Χ Χ а

xa x a a Χ а a a Χ аах Χ Χ Χ а Χ а а а а Χ Χ а а Χ а a a a x Χ а а ΧS х х а а ах а Χ а Χ а а a Χ ха X X Χ Χ а Χ ха a x x Χ а x x а x a xa a а a Χ а Χ а а Eа а Χ а ха а Χ Χ Χ а х аа Χ Χ Χ а a xa а a x а а а Χ а а Χ х а a x а a a ха а a a

47

a x a а а Χ а Χ а a a x a x Χ Χ а а a a Χ а X Χ a a X ХХ Х a a а a a а Χ X X a a х а а а а a a a a a Χ а а a a x a x х а а a Χ x xaa Ea x a x а аа а Χ a a a a a X a a aaa а а а a a а a a a a a a E а a а а а a a а a Χ

Χ

a

Χ а a Χ a x a a x Χ а X a a а а Χ ах x a а а а а а a a Χ а ха ааа х аа Х Χ а а а а Χ а a a а а а a a Xa a x a а Χ Χ а а Χ а а a а

S

S Χ а аа аа а Χ а Χ а Χ Χ а а а E a Χ х а Χ Χ а

a a x a a а a a a xa a а а a a X a a a a a аа a а а Χ a а

a a Χ

a a а

a а

а

а Χ a X a a a a a a Xa a x a a X a X a a a a a X Χ a a а

а x a

X a

x a a a a a a Xaaa E a x

a x а a X а а x a a X х Еа Χ а а x a x a x а

Χ

a a a a ${\sf X}$ a a a ${\sf X}$ a

a x a Xaa XXEaa а Χ a X a Χ

а ха a a a a a ха а a x a ха а а а a a а х а а а a x а a X а Χ X X a аа а Χ Χ a a Χ a а a X a a a а a a a x аа х а a x a a Χ Ε Χ Χ a a X Χ Χ Χ Χ S S S S a X a X а а Χ а Χ а a a X Χ Χ ха а a a Χ а x x а а а x a Χ ха а а Χ а a а a a a а а а Χ а а х а S а Χ Χ а Χ а а a Χ а a Χ Χ Χ Eax Ex aa ax

а

a X а а а X X Χ Χ Χ X X Χ XX Χ Χ х а а Χ Χ а Χ а а а а а а а а а a х а а а а а Χ Χ а а а а а а а S а а a X а Χ a a Χ x x a а а а а Χ а Χ X X а a a a X а а а а Eа Χ а а a а a аа а а а а а а а а Χ а а Χ Χ Χ а Χ Χ X X а а a a a а х а а аа Χ а х a a Χ Eа Χ Χ a x a a а а хЕа а а а а а а а

a x a xa X a X Χ а a а а Χ Χ а а а а а а S S S S S X a a а a a a a Χ Eа а a а а а а а Χ Χ а а Χ E a X X E a а а а X а Χ a x а а Χ X аа х а а а Χ а а а а Χ Χ а a Χ Χ Χ Χ а Χ а а а а Χ а х а а Χ Χ а а а а а Χ Χ Χ а а X а Χ а a X X Χ a a

a x

Χ Χ a X X X X a a S а Х X X Χ а а х а а а а Χ а а a a а ха а a a а Χ а a Χ a a а Χ а a X a a XΧ а а а Χ Χ а a a a a x a а x a X X a x a а a Χ x a ха а а а a a a a x a x a a а Χ х а a X а а а х а Χ a a а a Χ а а а а а а а а a Χ а а

Eа a a X a X х а a a a x a Χ a а a ха а Χ Χ х а Χ a a a а a а а a х а a а Х а X а а а a Χ a а а x a а a a a X a a a a a а a X a X x x x x x x x x x a x x a a a а а Χ а a a aa ха а а а Χ а a а a X X X а Χ Χ а а x a a x Χ а а а а а а X a a X а a а а а а а а а а а Χ a x а a a a Χ Χ a а a x а а Χ

X a x a а xx a x a a X a х а a x x а а Χ а E a X a X a a Χ а Χ a X a a a a a a Χ aax a x aa X aa a a X a X Χ Х a X a a x a a a X Χ a X а X a X X a a X a X a a a a X a a X а a а а a a а a X a а a a а Χ Χ Χ а а а ха a а а a а х а Χ а а х а X a X а а a X a x a Χ a а Χ Χ a a a a а a a a a x a а а a a Χ a а а Χ a Χ a x

56

a X x a Χ x a a Χ х а х а а Χ Χ a x Χ Χ Χ а а a x а Χ а а а а Χ x a Χ x a a x a Χ Χ а Χ Χ a x x a x a a x a a x a а х а Χ a a x a a x Χ ха a X a X X a A A A A A A A A X a а a X Χ Х a a X a a а а a a a Xa а x a a X a a а х а Χ a x x a a a а x a a x x a a aax Χ a X а a x x a x а а Χ a a a a x a x a a x a X Χ a

a a x a Χ Χ Χ а Χ а Χ Χ а a X Χ а Χ Χ Χ а х a X а а Χ аа ааа а Χ а а а X X Χ а а х а Χ a a а a a a а Χ Χ Χ а а аа а а а а а a a а а a a а Χ а Χ а а Χ а а а Χ Χ Χ а а а a a а а а а а а а Χ Χ а

Χ х а E a X a X X a a S а a X a x a a a Χ X a Χ X

а

а

S S

Ε

Ε Χ а а а а а a xa a a a a a х а а а XX а а a Χ Χ а a а а

а а х а а а Χ а а х а Χ х а а a а a a a Χ Χ а Ea Χ Χ а a a а

a xa a X X а а а а а а a Χ а а а а Χ х а a a Xa X Χ а a a а а

x a x

a a a a ха x a a а а a а Χ а а a а а а Χ а а ха а a X а Χ а а а a X a a а a а а Χ a а X а а а a x а a a X a а а a а Χ а а а ха а Χ x a x a X а а а a a а а а Χ Χ а х Χ аа x a a a а а a а Χ Χ a S S а a X а а а а Χ а Χ a x X х а x a x Χ a a a a X а а а а а а а х а X X а а a а Χ аа а аа

Χ

a

x a x a X a Xa a X а a a а S a x x а а а a a а a a a X ха x a Χ ааа a a a а а aa a X a a S S S X X a Xaa aa а E a a a Χ a x а а a a x a x а a Χ S ха a x а аа Χ а Χ a a а а a X X X a а Χ Χ Χ a a a x a a a a a a a a a X Χ a a a a

а

X a a

Χ

а

a a a Xa

Χ а а х а а ха a x X а Χ а a X a Χ Χ а а Χ a a Χ ааа ха а а Χ а Χ а х а Χ Χ а а а а Χ а а a a a а а x a Χ Χ а а а а а а а а Χ S S S Χ E a Χ X a a a а а Χ а E a a Χ а ха а аа х а а Χ а а a a a Χ а Χ а а Χ х а а аа а

Χ

S

x a a X a a x a ax a a Χ a x a Χ a а a x a a X а а Χ а а Χ а а х

 a
 a
 X

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 <t

S

a a X

• a E a X

a a X X

• a a X X

• a s a X X

a a a E a a
a a X X
a a X X

S S

S

X XX a a

S S S

X a X a a X E a

s s s E s

a a X

x x x

a a X

 a
 a

 a
 a

 a
 a

 x
 a

 a
 a

 a
 a

X a a X X A X

XX a a a a a a a

a a a а а ха a Xaa Χ a xa a X a Χ а Χ Χ а а а a a а a a Χ а Χ Χ a a а а Χ Χ Χ а

Χ х а а a a Xa a a а а Χ аа a a a x а a x a a Χ a x а а a a x а х a X a а Χ а х а a a X Χ а

Χ

a

а

a X
a a
a a
a A
X

a

Χ

a

Χ

a a X
a a X
X
a X X a
a X X

a a

X a X X

a a a X а a x Χ a a x a a a a a a a а а х а a x а а

a a a a a X Χ a a a а а x x a aa aa x а a Xa a a a а а а a X a а а a a а аах а а

a a a X a

а a a х а а а x a a a X а a a X a X х аа а a a a a а Χ

a a X a a a

 a
 X
 X
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a
 a</t

a a a X a a

а х

Χ S Ε Χ Χ а а Χ Χ а Χ Χ Χ а а Χ а а Χ Χ а а Χ а x a x x а а Χ Ε а а ха а а ХХ Ε а а Definition. а a a а а а а а а а а а а ах а а а а х а а а а a a а х Χ Χ а а а Χ а a a а Conflict of Interest. a а Χ Χ а а а Χ а а а а а Renewal and Tenure. Χ а а а а а а а а а а Χ a x а аа ха а Χ а а а а а а а Χ а Χ

Χ

ха

а

а

Χ

а

х а a а a a X a Χ а а а x a xa a x E a а a а Χ аа а Χ Χ ах а Χ Χ **Termination.** a a x а а х а а Χ Χ а а ха а х а а Χ Χ а a a x a **Salaries and Benefits:** a а а Χ ах а а a X X Χ Approval. x a а a a X a a S S S а х а a Χ a Χ а а х а а а Χ S а a a a Χ х а Χ E a a a a X Χ Χ Χ a X Χ а а

Χ а Χ Χ

а а а а а Χ

Χ Χ а а

а а аа а Χ Χ a а

а Χ а а а а а а a a Χ Χ а а а а а а а а а а а а

а а а Χ а Χ а Χ а

а а Χ а а а Χ а а а

Χ ха а a x Χ а а Χ а Χ а а а а

Χ а Χ а а а а Χ а а Χ Χ а а а а

Χ а а а а а а х а а Χ

a a

а

а

a a x x a а хE a Χ a a a a a S а a x Χ a a a a a X a а a X X a X X X X A а а a X а a а s a a x Χ а а X X Χ а а а а а а S a X a a a а a аа а Χ Χ а X ха

a X a a а X а a a a а Χ

a

Ε

а a X aaa